



Association de coordination du Pôle InPact national
Initiatives pour une agriculture citoyenne et territoriale
Siège social : 104 rue Robespierre (c/o Fadear)
93170 Bagnolet

Rapport d'activité 2021

2021 a été une année mitigée pour InPact, avec beaucoup de bases posées mais une crise sanitaire qui s'éternise et continue d'impacter notre activité. L'année a été difficile en présentiel, nous avons assuré un fonctionnement et des échanges réguliers mais il nous faut maintenant accélérer et aller chercher les moyens de nos ambitions pour mettre en œuvre tous nos projets. Sans ça, nous risquons de voir arriver la fatigue des administrateurs et administratrices mais aussi des salarié-es des membres qui s'investissent et tardent à voir le résultat. InPact n'est pas aussi souple que les autres composantes de notre réseau (du local aux structures nationales). Nos travaux prennent donc du temps de gouvernance démocratique et cela au prix d'une certaine insatisfaction parfois. Mais c'est une structure qui nous appartient et qu'il nous appartient de faire vivre. Et ne doutons pas que ces bases plus solides nous permettront d'aller plus loin ensemble, de partager, mutualiser, démultiplier et renforcer au final l'action de nos structures.

Animation interne

Nous avons tenu 9 réunions du conseil d'administration (CA) d'InPACT et un séminaire en 2021 :

- séminaire national des 27-28 janvier en visio,
- 4 mars en visio,
- 1^{er} avril en visio,
- 21 avril en visio,
- 3 juin en visio,
- AG le 22 juin à Bagnolet (Fadear),
- 23 septembre à Paris (Maltais rouge),
- 28 octobre en visio,
- 18 novembre à Pantin (MRJC),
- 9 décembre en visio.

Durant presque tout le premier semestre, nos activités ont été menées exclusivement en visioconférence du fait des mesures sanitaires ou de la faible visibilité que nous avons sur elles. Lors du second semestre, nous avons alterné des CA mensuels, en visio puis en présentiel. L'assiduité à nos CA en présentiel a baissé, la faute au pass sanitaire qui a entravé la mobilité de nos administrateurs et administratrices mais pas seulement.

Organisation d'un séminaire début 2021 (*finalemenent mené à distance pour cause de crise sanitaire*) avec les projets d'actions et des stratégies de nos groupes de travail et de nos structures (du Programme national de développement agricole et rural (PNDAR) mais pas que...), alimenter le projet stratégique d'InPACT sur le plaidoyer, la communication interne/externe, la consolidation d'InPACT. Et discussion politique sur le PNDAR.

Nature & Progrès (N&P) a assuré l'animation en 2021, secondé par Accueil paysan pour la co-animation.

En novembre 2021 **Nature & Progrès** annonçait son départ d'InPact pendant que **SOL** demandait son intégration. Fin 2021 InPact a donc un membre observateur (SOL) et neuf membres à part entière :

- Accueil paysan, représenté par Édith Bonnet et Manon Damalix (salariée) ;
- l'Atelier paysan, représenté par Fabrice Clerc puis Nicolas Decome (gérants) ;
- Réseau Civam, représenté par Maryse Degardin et Prunelle Besson (salariée) depuis le printemps 2021 ;
- Fadear, représentée par Raphaël Bellanger et Bertille Fages (salariée) ;
- InterAfocg, représentée par Agathe Macke depuis juin 2021 et Isabelle Hagel (salariée) ;
- Miramap, représenté par Élisabeth Carbone et Marilyn Métayer (salariée) ;
- MRJC, représenté par Cédric Letourneur ;
- Solidarité Paysans, représenté par Jean-François Bouchevreau puis Gilbert Julian depuis juin 2021 et Amélie Dumez (salariée) ;
- Terre de liens représentée par Freddy Le Saux et Vincent Jannot (salarié).

SOL est représenté par Jacques Godard et Clotilde Bato (salariée).

Le bureau n'a été que faiblement renouvelé à l'AG de 2021 et les élu-es continuent à tenir cette fonction dans la mesure de leurs disponibilités. **Raphaël Bellanger** (Fadear – Fédération associative pour le développement de l'emploi agricole et rural) et **Élisabeth Carbone** (Miramap – Mouvement interrégional des Amap) sont resté-es co-président-es, épaulé-es par **Simon Carraz** (Fadear) à la trésorerie à partir de juin 2021.

Le règlement intérieur a été modifié avec l'ajout d'une méthode de décision par mail ainsi que la nécessité de prendre chaque année une décision concernant le calendrier des CA. En 2021-2022, prenant acte du nombre de questions à l'ordre du jour, ont été ajoutés aux CA en présentiel tous les deux mois des CA en visio le mois intermédiaire, le tout a priori le 4^e jeudi du mois.

Budget

Nous avons validé à l'AG de juin 2021 un budget réalisé 2020 et un budget prévisionnel 2021. Celui-ci ne peut satisfaire tous les besoins des GT et il faut donc rechercher des financements complémentaires. InPact est financé en premier lieu par ses membres, qui versent une cotisation annuelle ainsi qu'une cotisation libre. Fin 2021 a été demandée aux membres une participation exceptionnelle qui a permis de compléter le budget annuel. D'autres financements ont été demandés et parfois obtenus, avec portage par l'une ou l'autre structure membre.

Fondation de France (FdF)

Raphaël Bellanger, Élisabeth Carbone, des salarié-es de Terre de liens, Accueil paysan et Nature & Progrès ainsi qu'Aude Vidal (salariée d'InPact) ont participé à un GT ponctuel pour produire une demande de subvention pluriannuelle de 50 K€/an, faisant état d'un budget prévisionnel allant de 146 K€ en 2021 à 158 K€ en 2023.

Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'homme (FPH)

La FPH a mis à notre disposition la Bergerie de Villarceaux pour un séminaire prévu en décembre 2021. Cette aide en nature représente environ 24 K€, une aide que la fondation envisage de reconduire chaque année.

Fondation Carasso

Subvention obtenue par le Réseau Civam sur des actions sur l'accessibilité alimentaire, en premier lieu l'embauche pour InPact de Mathieu Dalmais pour une somme de 30 K€ (voir GT alimentation pour les détails).

France Relance

Une demande de 211 200 € a été faite, pour un plan d'action de 264 000 € concernant l'ensemble du réseau sur les questions d'accessibilité alimentaire. Elle a été refusée.

Nos actions

Stratégie de communication

Suite à un GT ponctuel mis en place pour discuter stratégie de com avec Élisabeth Carbone, Raphaël Bellanger, Freddy Le Saux (Terre de liens) et Aude Vidal, le séminaire à distance (janvier 2021) a été l'occasion de faire le point sur nos forces et faiblesses. Notre objectif est de contribuer à la visibilité des membres les moins communicants et de faire entendre une voix propre, qui rend compte de la richesse de notre collectif. Aude a publié début 2021 sur Mediapart.fr (dans le « club » mais relayé sur la une) un texte sur le renouvellement des générations qui montre les positions de toutes les structures d'InPact.

Lettre d'info

En attendant la livraison d'un nouveau site web mi-2022, la lettre d'info mensuelle est le principal outil de communication d'InPact depuis septembre 2021. Alimentée par Mathieu Dalmais et mise en forme par Aude Vidal, la lettre a dans un premier temps été consacrée aux questions d'accessibilité alimentaire (quatre lettres en 2021). En 2022, 400 personnes sont abonnées à cette liste, salarié-es et bénévoles de nos réseaux mais aussi partenaires, élu-es, journalistes.

Liens avec les InPACT territoriaux

En 2021 un envoi d'infos a été fait vers les InPACT territoriaux après chaque CA d'InPACT national. La liste de discussion mise en place fin 2020 n'a pas été très utilisée pour échanger entre InPact locaux mais elle est bien suivie pour faire redescendre l'information du national vers les territoires.

Sur le dernier quadrimestre, les contacts pris par Mathieu, complémentaires à ceux pris par Aude depuis fin 2020, ont contribué au resserrement des liens entre national et territoires mais aussi à un travail de définition conjoint, entre national et territoires, de ce qu'est un InPact territorial.

Les contacts pris et entretenus ont permis la préparation d'un séminaire intitulé « Travaillons ensemble pour renforcer le réseau dans les territoires ». Prévu pour décembre 2021, il s'est déroulé en avril 2022. Sa préparation a mobilisé durant tout le second semestre de 2021 Élisabeth Carbone, Aude Vidal, ainsi que des salarié-es de la Fadear, d'InPact Centre et d'InPact Paca.

Harmoniser nos positions à l'InterOnvar

Nous nous sommes organisé-es pour qu'il y ait au moins une structure d'InPACT dans l'équipe de coordination de l'InterOnvar chaque année. L'InterAfocg était notre relais en 2021 et cesse son mandat en 2022. Le Réseau Civam prend sa suite.

Nos besoins : défendre les CASDAR (compte d'affectation spécial pour le développement agricole et rural) et financer nos structures, être légitimes politiquement pour imposer une autre agriculture.

PNDAR/CASDAR

Nos structures membres ont vu les dossiers PNDAR occuper plus de temps de travail que prévu entre août et décembre 2021, pour des résultats qui se sont fait attendre et sont insuffisants. Alors que nous demandions des sommes plus élevées, trois structures ont reçu des dotations à peine supérieures à celles de la programmation précédente et beaucoup parmi nous en ont reçu de moindres qui les mettent en difficulté.

Le PDA a une importance variable dans les structures, de 3 % à 60 %. Pour beaucoup de structures, c'est une contribution essentielle. Notre relative dépendance fait l'objet de débats à InPact mais il y a un accord sur les limites de cette source de financement.

Les groupes de travail

Les GT, en plus des actions opérationnelles qui mènent sur le terrain, ont aussi un rôle d'exploration politique. Les décisions politiques restant bien sûr du ressort du CA d'InPACT.

Il y a 3 groupes de travail permanents à InPACT : formation, installation/transmission, alimentation.

Des règles de fonctionnement les concernant ont été validées, d'autres demandent encore à être discutées.

Voir le règlement intérieur ici : https://1drv.ms/b/s!AjnzNRE3_Cj2lGMUOYfawLaiw-6N

GT installation-transmission

Mission 1 : Diffuser, faire remonter et relayer l'information, assurer la représentation d'InPACT dans les instances officielles sur les questions d'installation et transmission

- CNIT et groupes de travail du CNIT

Le 16 mars 2021 a eu lieu le premier CNIT en visioconférence en deux ans, dans des délais trop courts pour avoir les remontées des structures locales de nos réseaux et se coordonner entre nous. Comme attendu, ce fut une réunion de bilan chiffré des politiques par la DGPE, la DGER et l'APCA.

Nous avons été auditionnés au nom d'InPACT le 21 septembre 2021 par le CGAAER en mission d'évaluation du fonctionnement du dispositif de préparation à l'installation (CRIT, PAI, CEPP, stage 21h...).

Nous travaillons depuis novembre 2021 avec la FNAB sur le futur cahier des charges des PAI/CEPPP/stage 21h en vue d'une prochaine labellisation (fin 2022) avec deux axes stratégiques : être force de proposition dans la rédaction de ce futur cahier des charges auprès du ministère et appuyer nos structures dans une démarche de labellisation.

- Faire le lien avec le collectif Pour une autre PAC sur les questions d'installation-transmission

L'année 2021 a permis de créer du lien entre le collectif et le GT. Le GT a rédigé une note de positionnement sur les politiques de l'installation dans la future PAC. Cette note a été diffusée auprès de la plateforme, qui a repris la note, ainsi que d'autres positionnements (RENETA, FNAB, CIVAM, SOL) pour faire une note de synthèse sur l'installation (la plateforme a choisi le renouvellement des générations agricoles comme thématique de campagne pour les élections régionales).

RCIVAM a eu un RDV le 12 mai 2021 avec Hélène Aussignac de l'Association des régions de France (ARF) pour présenter les positions d'InPACT sur IT (ainsi qu'alimentation et MAEC). Le nouveau responsable de la commission agriculture de l'ARF, Loïg Chesnais-Girarg, n'a jamais accepté de nous recevoir.

Mission 2 : Animer, coordonner un plaidoyer sur la transmission et le foncier, en vue des élections régionales (juin 2021) afin d'appuyer les dynamiques locales et contribuer à l'évolution des politiques publiques agricoles

À la suite des ateliers stratégiques menés en 2020, ayant donné lieu à la production d'un argumentaire national, le GT InPACT IT, toujours accompagné par le cabinet 6PM, a organisé trois temps de travail en 2021 avec les groupes locaux pour mettre en œuvre la stratégie de plaidoyer et déployer ses outils sur le terrain. Ont été produits et mis à disposition des groupes :

- une note technique sur les dispositifs IT par région et sa version tableau en ligne ;
- deux sessions de formation pour s'approprier l'argumentaire et se préparer à des rendez-vous avec des décideurs politiques (24 participant·es, 13 ARDEAR, 5 AMAP, 4 CIVAM, 1 TDL et 1 Pôle InPACT dont 5 paysans, 4 bénévoles et 15 animateurs) ;
- une note de positionnement sur l'installation dans la PAC rédigée avec les partenaires InPACT et validée par le CA, diffusée auprès du ministère de l'agriculture et de l'ARF ;
- des outils pour faciliter les actions de plaidoyer des groupes locaux auprès des candidat·es aux régionales, et pour s'approprier les questions de transmission.

L'argumentaire national à destination des conseils régionaux a été mis en forme avec possibilité d'un encart pour compléter par des chiffres et des informations en région. Il a été envoyé aux partis politiques nationaux et à l'ARF. Les InPact territoriaux l'ont pour la plupart intégré à leur argumentaire propre dont il constituait un volet.

Mission 3 : Mutualiser entre les membres du GT, explorer de nouveaux sujets, assurer la circulation des ressources entre les réseaux nationaux d'INPACT (et vers les réseaux locaux)

1. Organisation d'un temps fort de partage des réseaux InPACT territoriaux le 6 octobre 2021 sur les politiques publiques régionales de l'IT. Plus d'une vingtaine de personnes ont répondu présentes, seules 3 régions n'étaient pas représentées. Au programme : future labellisation PAI-CEPPP-stage 21h, concertations régionales PSN-PAC, bilan du plaidoyer transmission.

2. Mutualisation sur les formations

Formation organisée conjointement par la FADEAR et le Réseau CIVAM pour « Savoir accompagner les cédants à la transmission de leur ferme ». À venir, une formation sur l'accompagnement à l'installation en 2022, avec des perspectives d'une formation InPACT en 2023.

Mission 4 : Assurer la circulation des ressources et des outils sur la thématique (liens aux centres de ressources des partenaires, liens aux MCDR, etc.)

Nos différentes têtes de réseau sont aussi bien dans une démarche de production de ressources que dans une démarche de veille sur l'installation-transmission. Avec l'émergence de services numériques dédiés (centres de ressources notamment mais également l'aboutissement du site Passerelles paysannes), l'objectif est de pouvoir faciliter la circulation des ressources entre les partenaires et la connaissance des productions en cours ou à venir.

GT évaluer autrement les politiques publiques

Pour cause de crise sanitaire, le séminaire « Savoirs et savoir-faire paysans », prévu le 18 novembre 2020, a dû être annulé. Les contributions adaptées ont donné lieu à un dossier dans la revue *Transrural Initiatives* paru en mars 2021.

Le GT est aujourd'hui en défaut d'animation mais rappelons ici les pistes qui avaient été évoquées :

- poursuivre le travail d'exploration collective, dans une démarche d'éducation populaire et éventuellement en lien avec la recherche (en recherche participative voire recherche-action en lien avec le GT évaluer autrement) ;
- dimension « évaluative » à maintenir, en capitalisant mieux ce qui est fait dans les réseaux d'une part, et la critique actuelle des ravages de l'agriculture industrielle.

En attendant la reprise d'un véritable GT sont organisées des rencontres bimestrielles. Commencé en juillet 2021 avec Freddy Le Saux sur agriculture et énergie, le cycle s'est poursuivi en 2021 avec Matthieu Ansaloni sur « l'expropriation de l'agriculture française » puis en 2022. Ces rencontres en soirée ont vocation à réunir des administrateurs, administratrices et bénévoles pour :

- discuter de questions politiques pour se nourrir mutuellement, « agiter les idées » car on manque de ce temps-là dans nos structures ;
- ramener de l'enthousiasme, du dynamisme, du ré-enchantement et motiver les administrateur·trices actuel·les, voire de futurs nouveaux administrateurs ;
- améliorer l'interconnaissance et la capacité à discuter ensemble ;
- expérimenter des méthodes d'éduc pop (comme l'arpentage) ;
- éventuellement en sortir un écrit diffusable dans nos réseaux (dernière mission accomplie grâce à Fabrice Bugnot de *Transrural Initiatives* et avec le travail d'Aude Vidal).

GT formation

Formation politique des administrateurs d'InPACT

La première formation politique des administrateurs/rices a eu lieu en septembre 2021 dans la Drôme (voir GT alimentation). La thématique a été choisie car c'est un bon support à la réflexion pour s'acculturer (mettre au pot commun les travaux et positionnements de nos structures). Cette formation politique, dont il était question depuis longtemps, s'est tenue malgré le refus essuyé par notre demande de subvention auprès de France Relance.

Certification des compétences

La formation professionnelle change, Vivea incite à trouver d'autres financements pour les porteurs/ses de projet, les autres budgets sont moins accessibles si les formations ne sont pas certifiantes, qualifiantes ou diplômantes. Sur cette réforme, il faut travailler ensemble car la situation est tendue : si l'on porte l'idée d'une formation diplômante au métier de paysan·ne attachée à des compétences de métier référencées (celles qui ont cours ne nous convenant pas forcément), il faudrait créer un référentiel métier propre et qui corresponde mieux à nos pratiques et vision politique sur les questions alimentaires et agricoles. D'où une proposition de travail sur le référentiel métier à partir du travail d'Accueil paysan retravaillé ensemble, en analysant ce qu'est un référentiel métier, en posant des perspectives politiques (le GT évaluer autrement, qui travaille sur les savoirs et savoir-faire paysans, apporte une contribution à la réflexion sur ce qu'est le métier).

Organisation collective

Le CA a validé en mars 2021 le principe d'une coopération technique sur la certification de compétences pour faire une veille sur les projets de formation et la coordination de dépôts. Les structures locales de nos réseaux proposent des formations sur des lignes de financement expérimentales des régions ou concernant la création d'activité, qui sont susceptibles d'entrer dans le cadre régulier de la formation professionnelle. Pour éviter la sélection par le premier arrivé, le CA engage les structures d'InPact à s'imposer une obligation d'information, voire de participation à cette coordination, pour déposer des formations qui ne portent pas tort aux autres.

GT alimentation

Objectifs

- Renforcer l'interconnaissance des actions de chacun des membres des réseaux d'InPACT et développer les coopérations
- Mutualiser les démarches et outils
- Avoir/construire un discours commun sur l'alimentation

Réalisations 2021

Les travaux menés en 2020 nous ont mis en capacité de répondre à deux appels à projets début 2021 :

- appel à projets Nourrir l'avenir Carasso (portage TdL avec MIRAMAP, Réseau Civam, Fadear, InPACT Centre et la Maison Paysanne de L'Aude) sur l'accessibilité alimentaire, un défi à relever pour les circuits-courts paysans et citoyens (note d'intention déposée en janvier 2021, non obtenu) ;
- appel à projets France Relance alimentation locale et solidaire-volet A, portage Réseau Civam avec tous les membres d'InPACT + des InPACT territoriaux (Hauts de France, Jura, Centre, Normandie, Bretagne, Nouvelle-Aquitaine, Drôme-Ardèche, PACA, Occitanie) sur accès à alimentation durable pour tous : mobiliser les producteurs, repérer les principaux enjeux agricoles (note d'intention déposée en janvier 2021, non obtenu).

Suite à ces deux échecs, la fondation Carasso a souhaité nous accompagner dans notre travail de mobilisation sur l'accessibilité : veille et diffusion de l'information, appui à la structuration de partenariats, formations, accompagnement stratégique à la recherche de financements, capitalisation des expériences terrain. Cela a permis l'embauche de Mathieu Dalmais sur ces missions du 6 septembre 2021 au 6 mai 2022 (huit mois).

À l'invitation du GT formation, le GT alimentation a produit le contenu d'une formation de deux jours dans la Drôme avec 25 personnes, admin et salarié-es issu-es de huit des structures nationales ainsi que des structures locales (Centre et Ardèche). Cette formation a permis de mettre à niveau les participant-es sur l'aide alimentaire et l'accessibilité, dans l'objectif de mobiliser l'ensemble des structures nationales sur ces questions. Elle a d'autre part esquissé la feuille de route pour la rédaction d'un manifeste et une mobilisation large de nos réseaux, pouvant aboutir à des rencontres nationales en 2023.

Le GT a néanmoins connu un certain essoufflement en fin d'année, alors même que commençait la mission de Mathieu Dalmais. Cette mission a permis de mettre en place une douzaine de formations (2021-2022) en régions. Mathieu a regretté que ces formations soient plus suivies par des personnes hors-InPact plutôt qu'issues de nos réseaux. L'élaboration de ces formations a donné lieu à la rédaction de fiches qui ont été partagées et discutées en GT alimentation (et présentées en avril 2022 au CA).

Divers

Interventions pendant les réunions de CA

Un apport extérieur, c'est un peu comme une « bouffée d'oxygène » : au CA du 22 juin ont été reçus les jeunes d'AAA (Accueil agricole et artisanal) et un partenaire de Martinique (Vital Bio), à l'invitation de Vincent Jannot.

Universités d'été des mouvements sociaux, forum social à Nantes à l'été 2021

Vincent Jannot (Terre de liens) et Aude Vidal ont participé à une journée sur les droits paysans en collaboration avec des associations de solidarité internationale. Sont intervenues à notre invitation Geneviève Savigny de Via campesina et Raluca Dan d'Eco Ruralis (Roumanie), ainsi que Robert Lévèsque d'AGTER et Tanguy Martin de Terre de liens pour parler coalition foncière projet de loi foncière. Étaient présentes une trentaine de personnes dont les Amis du Mouvement des Sans terre du Brésil et AMAR de Rennes.

InPact a signé les Soulèvements de la terre et était représenté à Reprise de terre(s) à l'été 2021 à Notre-Dame-des-Landes.